



## ‘Veranderende wereld, Zundert verandert mee’

Politiek akkoord bestuursperiode 2018-2022

|  |  |
|--|--|
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |

## **Voorwoord**

Voor u ligt het nieuwe politieke akkoord 'Veranderende wereld, Zundert verandert mee' voor de politieke en bestuurlijke periode 2018-2022. Deze keer is het anders aangepakt dan Zundert gewend is. Van meet af aan is gekoerst op een breed gedragen politiek akkoord. Dat is de inzet en commitment geweest van de zeven politieke partijen in Zundert. En dat is gelukt! Daarvoor geef ik jullie een compliment.

Ook is een compliment op zijn plaats aan de leden van het 'oude' college en gemeenteraad. Met hun overdrachtsdocument hebben zij een zeer bruikbare bijdrage geleverd aan een krachtige start van het onderhandelingsproces, waaraan ik leiding heb mogen geven. In dit document wordt enerzijds teruggekeken op de afgelopen bestuursperiode 2014-2018 en anderzijds worden bouwstenen aangereikt voor de komende periode 2018-2022. Dit heeft de onderhandelende partijen enorm op weg geholpen, temeer daar er veel nieuwe raadsleden zitting hebben in de gemeenteraad van Zundert.

De politiek in Zundert heeft het aangedurfd om zijn nek uit te steken om deze vernieuwingsslag te maken. Met z'n allen zijn wij weggebleven uit het traditionele coalitie-/oppositie-denken en dat heeft geresulteerd in een politiek akkoord op hoofdlijnen, inclusief een financiële paragraaf en een zestal bestuursopdrachten aan het nieuwe college van burgemeester en wethouders. De zeven partijen zullen regelmatig in gesprek gaan met de collegeleden over de voortgang van het afgesproken akkoord.

Bovendien is bij de start van dit proces de afspraak gemaakt dat na de onderhandelingen alle verslagen van zowel de informatie- als de formatiefase openbaar worden gemaakt. Bij alle partijen was er de intentie om het onderhandelingsproces zo transparant mogelijk te maken.

Maar bovenal is zo'n proces het toonbeeld van (ver)bindende werking in de Zundertse politiek en ben ik jullie zeer erkentelijk dat ik als procesbegeleider daaraan mijn bijdrage heb mogen leveren. Ik wens het nieuwe college en de nieuwe gemeenteraad, maar vooral de inwoners van Zundert heel veel succes toe in de komende vier jaren.

Met vriendelijke groet,

Hans Verbraak  
(in)formateur

## **Inleiding**

Maatschappelijke, technologische en bestuurlijke ontwikkelingen maken dat wij als gemeente Zundert voor complexere vraagstukken staan en nieuwe uitdagingen zien. Thema's vereisen vaker een integrale aanpak en de relatie met ketenpartners verandert. Deze veranderende wereld maakt het noodzakelijk om politiek-bestuurlijk en ambtelijk mee te veranderen en dat heeft een impact op hoe wij als gemeente maatschappelijke opgaven aanpakken. De raad heeft daartoe afgelopen bestuursperiode een aantal besluiten genomen met als doel een stevig fundament te leggen waarop komende jaren met succes verder kan worden gebouwd aan het creëren van een vitale, veilige en bruisende leefomgeving voor de inwoners van onze vijf dorpen. En dat in een zelfstandige gemeente Zundert.

Voor ons als fracties betekent de ontwikkeling van Zundert naar een netwerkgemeente dat ook wij een verantwoordelijkheid hebben om na te denken over onze manier van werken en op welke wijze wij een bijdrage kunnen leveren aan een veerkrachtig, daadkrachtig en transparant bestuur.

Vanuit deze gedachte zijn de partijen in de gemeenteraad van Zundert met elkaar overeengekomen dat wij gezamenlijk verantwoordelijkheid nemen voor een politiek akkoord voor de periode 2018-2022. In dit politiek akkoord zijn op hoofdlijnen de ambities aangegeven. Wij hebben deze geordend in een viertal onderdelen, namelijk Veiligheid, Economie & Innovatie, Omgeving & Maatschappij en tot slot Zorg & Sociaal Domein. Daarmee is aangesloten op de beleidsprogramma's zoals die vorig jaar ook in de begroting zijn vastgelegd. De vier beleidsinhoudelijke onderdelen worden voorafgegaan door onze visie op de netwerkgemeente Zundert en onze opvattingen over participatie, dienstverlening en communicatie. Het akkoord wordt gecompleteerd met een communicatie- en een financiële paragraaf.

Op basis van wat in dit akkoord is neergelegd, formuleren wij tevens een aantal bestuursopdrachten. Dit zijn opdrachten aan het nieuwe college om zo spoedig mogelijk met bepaalde dossiers aan de slag te gaan. Daarmee maken wij aan het nieuwe college helder waaraan in de totstandkoming van dit akkoord bijzondere aandacht is besteed en beogen wij een voortvarende aanpak en adequate borging van onze ambities voor de nieuwe bestuursperiode.

Het demissionaire college heeft een overdrachtsdocument opgesteld waarin de belangrijkste thema's aan de orde komen waaraan afgelopen vier jaar is gewerkt en die ook in de nieuwe bestuursperiode van belang zullen zijn. De raad heeft hiervan kennis kunnen nemen en is in de gelegenheid gesteld hierop te reflecteren. Wij zien geen aanleiding om de lopende zaken die in het overdrachtsdocument zijn beschreven en wat namens de raad is ingebracht, te heroverwegen. Wat in de verschillende delen van het overdrachtsdocument is aangegeven, zien wij als een onderdeel van dit akkoord en zullen daar als zodanig mee omgaan. Het overdrachtsdocument is als bijlage opgenomen bij dit akkoord.

## **Netwerkgemeente Zundert**

- De afgelopen bestuursperiode heeft de provinciale visie op Veerkrachtig Bestuur steeds als een rode draad door de bestuurlijke en ambtelijke doorontwikkeling van onze gemeente gelopen. In 2015 hebben wij samen met het college een reactie gegeven op de toekomstbestendigheid van Zundert. Op dat moment moesten de twee ontwikkelingssporen nog verder worden ingevuld. Wij vinden het daarom wenselijk dat er op afzienbare termijn in samenspraak met de raad een nieuw visiedocument wordt vastgesteld wat aan de provincie een gecompleteerd en actueel beeld geeft van de huidige stand van zaken in Zundert. Naast de ontwikkeling tot 'netwerkgemeente' dient daarin aandacht te worden besteed aan de samenwerking met andere gemeenten in de regio.

Wij zijn van mening dat voortzetting van de De6-samenwerking voor onze gemeente een duidelijke meerwaarde heeft. Zonder overigens samenwerkingsarrangementen met andere gemeenten uit te sluiten. Daarbij vinden wij het wel belangrijk dat het aangaan en de intensivering van samenwerkingsrelaties, niet mag leiden tot een eenzijdige afhankelijkheidsrelatie voor Zundert. Er dient een gezond evenwicht te zijn tussen wat samenwerkingspartners ons kunnen leveren en wat wij op onze beurt kunnen bieden.

- In onze nieuwe manier van werken is ieder beleids- en uitvoeringsprogramma gericht op het nastreven van bestuurlijke doelstellingen die bijdragen aan de strategie van Zundert. Het succes van de programma's is grotendeels afhankelijk van de mate waarin is voldaan aan drie voorwaarden: Optimale Participatie (een gezonde balans tussen overheids- en burgerparticipatie), Zundert Proof (elk programma, doelstelling en iedere inspanning is in overeenstemming met de missie en visie van Zundert) en Communicatie (in contact met de samenleving biedt de gemeente transparantie en is zij een betrouwbare partner). Het werken met programma's, programmamanagers en -coördinatoren draagt bij aan een integrale aanpak en helderheid in de rolverdeling tussen raad, college en ambtelijke organisatie. Ook wordt door deze nieuwe manier van werken inzichtelijker hoe inwoners, gemeenschappelijke regelingen en andere organisaties als partners een bijdrage (kunnen) leveren aan het realiseren van de opgaven voor Zundert.

## **Participatie, dienstverlening en communicatie**

- Groen, gedreven en gemeenschapszin. Deze drie woorden zijn kernwaarden, afkomstig uit het DNA-traject dat de gemeente vorig jaar heeft doorlopen. Als uitwerking daarvan is een visie ontwikkeld. Daarin wordt aangegeven, dat de gemeente Zundert in dialoog met inwoners en ondernemers zoekt naar de beste, toekomstbestendige oplossingen. Iedereen neemt in dit proces zijn of haar verantwoordelijkheid binnen de kaders die in gezamenlijkheid zijn vastgesteld. Wij vinden het daarom belangrijk dat in de nieuwe raadsperiode nadrukkelijk aandacht wordt besteed aan de intensivering van de samenwerking tussen inwoners, organisaties en gemeente. Participatie is naar onze mening vooral maatwerk en vraagt ook om duidelijkheid in verwachtingen naar elkaar toe. Afhankelijk van het onderwerp zijn daarbij steeds verschillende groeperingen in beeld. Per onderwerp gaan wij vooraf na met welke 'stakeholders' wij te maken hebben en op welke wijze zij daarbij een rol kunnen spelen. Initiatieven vanuit de inwoners treden wij met open houding tegemoet. Het werken met kernambassadeurs en de overleggen met bewonersorganisaties zoals dat afgelopen jaar vorm heeft gekregen, zetten wij daarom voort. Ook willen wij meer specifieke aandacht schenken aan participatiemogelijkheden voor de groep inwoners die grotendeels nog niet stemgerechtigd is: de jongeren van Zundert.
- Als wij het hebben over dienstverlening door de gemeente Zundert is voor ons een gastvrije en servicegerichte gemeente het uitgangspunt. Dienstverlening vanuit het perspectief van de klant is daarbij het leidend principe. De dienstverlening voeren wij digitaal uit waar dat kan en persoonlijk waar dat nodig is. Iedere inwoner, ondernemer of organisatie is immers verschillend en heeft andere behoeften en wensen ten aanzien van zijn contacten met de overheid. 'Gewone dingen ongewoon goed doen', dat moet voortaan de ambitie zijn. Wij rekenen er daarom op dat in de nieuwe bestuursperiode een wezenlijke kwaliteitsslag wordt gemaakt in het niveau van dienstverlening.
- Het benadrukken van het belang van communicatie is niet genoeg. Het komt vooral op de uitvoering aan en wij willen dat daarin een aanmerkelijke verbetering plaatsvindt. Dat geldt zowel voor de schriftelijke als de digitale wijze van communiceren. De behoeften van individuele inwoners en ondernemers op dit gebied staan daarbij centraal. Er wordt een communicatievisie opgesteld waarin onze wensen worden uitgewerkt.

## Veiligheid

- Wij blijven bouwen aan een veilige en sterke Zundertse gemeenschap. Gemeenschapszin en sociale verbinding vormen daarbij de sleutel tot niet alledaagse oplossingen voor uiteenlopende maatschappelijke veiligheidsvraagstukken. Samen met inwoners, bedrijven, organisaties en veiligheidspartners bevorderen wij het veiligheidsniveau en bouwen dit waar mogelijk verder uit. Onder meer door de uitrol van buurtpreventieteams gemeentedeekkend (momenteel is de realisatie 80%) te maken en de mogelijkheden tot uitbreiding van mobiel cameratoezicht na te gaan. Daardoor kan cameratoezicht gericht worden ingezet.
- Door het creëren van netwerken waarin mensen zich veilig, vertrouwd en met elkaar verbonden voelen, kunnen wij resultaten bereiken door middel van preventie en de aanpak van (jeugd)overlast en criminaliteit.
- In het kader van preventie vinden wij het daarnaast belangrijk dat er actiever gehandhaafd wordt door de gemeente. Door als handhavers zichtbaarder te zijn in de gemeente wordt ook het veiligheidsgevoel van onze inwoners vergroot. Dat geldt eveneens ten aanzien van de bereikbaarheid van de hulpdiensten. Wij blijven dan ook aandacht houden voor acceptabele aanrijtijden van ambulance, brandweer en politie.
- Wij versterken de gemeentelijke weerbaarheid door alert te zijn op ondermijnende en criminele verankering in de samenleving en de focus te leggen op vitale schakels, kwetsbare locaties en systemen. De problematiek rondom de vrijkomende agrarische bebouwing (VAB) heeft daarbij onze nadrukkelijke aandacht. De leegstand in het buitengebied vinden wij zorgelijk. Wanneer de gemeente hierin geen tijdige actie onderneemt zal dit leiden tot het aantrekken van criminaliteit in het buitengebied. Dat geldt overigens evengoed voor leegstaande gebouwen in de kernen.
- Veiligheid van wegen en bermten dient te worden vergroot. Daarom hebben wij de intentie om het leggen van grasbetonstenen in de bermten te versnellen naar vier jaar (nu tien jaar) zodat dit eind 2021 is gerealiseerd. In 2019 wordt het Gemeentelijk Verkeers- en Vervoersplan geactualiseerd waarbij wij uitdrukkelijk kiezen voor praktische en betaalbare oplossingen. In dit plan willen wij terugzien dat er bijzondere aandacht is voor de kwetsbare doelgroepen in het verkeer en dat onveilige verkeerssituaties binnen en buiten de bebouwde kom in kaart worden gebracht met daarbij passende oplossingen. Dat geldt ook voor de ontsluitingen van de bedrijventerreinen.

## Economie & Innovatie

- De vrijkomende agrarische bebouwing (VAB) in het buitengebied van Zundert is niet alleen een veiligheidsvraagstuk maar biedt ook kansen voor nieuwe functies. Bijvoorbeeld op het gebied van toerisme, zorg of duurzaamheid. Om tot afgewogen besluiten te komen, willen wij dat er een visie met plan ontwikkeld wordt waarin dit vraagstuk integraal bekeken wordt met oplossingsrichtingen die ook op langere termijn houdbaar zijn. Daarbij is het vanzelfsprekend dat volop ruimte wordt geboden aan de direct betrokkenen om hun ideeën voor oplossingen in een vroegtijdig stadium aan te dragen. De momenteel lopende pilots en proeftuinen worden regelmatig geëvalueerd. De uitkomsten van deze interactieve processen kunnen belangrijke bouwstenen vormen voor de visie en het plan.
- Doorgroeimogelijkheden voor agrarische ondernemers vinden wij belangrijk. Ook dit aspect kan daarom betrokken worden bij nieuwe invullingen voor vrijkomende agrarische bebouwing. Om tot toekomstbestendige oplossingen voor de agrarische sector te komen, zal daarbij de verbinding gelegd worden met de opgaven met betrekking tot snelle internetverbindingen (aanleg glasvezelnet), de energietransitie (zoals asbestsanering daken in combinatie met plaatsing zonnepanelen) en klimaat (waterproblematiek).

- Wij willen Zundert positioneren als een gastvrije gemeente voor onze ondernemers en een aantrekkelijke groene vestigingsgemeente die staat voor vernieuwingskracht. De gemeente heeft daarin een faciliterende en verbindende rol ten behoeve van de stimulering van de Zundertse economie. De ontwikkelingen rondom het Business Centre Treeport blijven wij derhalve optimaal ondersteunen. Ook willen wij ons maximaal inzetten om het MKB (midden en klein bedrijf) in onze gemeente te versterken.
- Vernieuwingskracht vormt voor ons eveneens een belangrijk element als het gaat om toe te werken naar een duurzame economie in Zundert. Nieuwe initiatieven die bijdragen aan de energietransitie of hergebruik van grondstoffen, zoals bijvoorbeeld het project Vicoe (Vitale circulaire organische economie), worden door ons ondersteund.
- Om te kunnen voldoen aan de toekomstige vraag naar werklocaties in Zundert, achten wij het zinvol om hier tijdig op voorbereid te zijn. Het ontwikkelen van een visie op de bestaande en nieuwe bedrijventerreinen in onze gemeente is daartoe noodzakelijk.

## **Omgeving & Maatschappij**

- Voor eind 2018 worden definitief knopen doorgemaakt met betrekking tot de toekomst van de onderwijshuisvesting in Zundert en Klein Zundert. Wij erkennen de positieve rol voor de leefbaarheid en veiligheid van de nabijheid van een school maar vinden de kwaliteit van het onderwijs een even belangrijk uitgangspunt. Wij zoeken voor deze opgave nadrukkelijk de dialoog met het onderwijsveld en ouders waarbij het belang van het kind voorop moet staan. Op basis van die definitieve keuze wordt voortvarend verder gegaan met de voorbereiding en uitvoering. Wij streven naar afronding van de uitvoering in deze bestuursperiode. Het opvangen van de extra lasten is afhankelijk van de impact en keuze.
- In 2017 is een Sportvisie vastgesteld en is een aanvang gemaakt met de uitwerking daarvan maar een aandachtspunt is wel of hiervoor een optimaal draagvlak bestaat bij alle sportverenigingen. De kwaliteit van de gemeentelijke sportaccommodaties in de gemeente Zundert (binnen- dan wel buitensport) voldoet niet altijd aan de gestelde eisen welke anno 2018 van een sportvereniging verwacht mogen worden. Wij vinden het belangrijk om verenigingen op weg te helpen in het zelfbeheer. Wij willen daartoe dit jaar concrete stappen zetten. Daarnaast gaat gewerkt worden aan een accommodatieplan. Achterstallig onderhoud dient te worden weggewerkt. De bestuurlijke opdracht tot bezuiniging laten wij los omdat we kijken naar andere financieringsmogelijkheden. Multifunctioneel gebruik van sportaccommodaties en samenwerking wordt gestimuleerd. Wij streven er naar om in 2019 duidelijkheid te hebben over de toekomst van de sportaccommodaties in de kernen Zundert en Klein Zundert.
- In Zundert is afgelopen raadsperiode veel veranderd in het verwerken van verkeersstromen. Ook de komende jaren zal dat het geval zijn. Bijvoorbeeld door de uitvoering van de centrumvisie. Een goede monitoring van de verkeersbewegingen vinden wij belangrijk om de juiste vervolgstappen te kunnen bepalen. Daarom willen wij, zoals hierboven al aangegeven, dat het Gemeentelijke Verkeers- en Vervoersplan wordt geactualiseerd en deze bestuursperiode een tracé wordt bepaald. Bij het opstellen van deze actualisatie worden alle effecten van de wijzigingen geanalyseerd en – afhankelijk van de uitkomsten - vervolgens een lobby opgestart worden richting de provincie om de realisatie van een zuidelijke verkeersontsluiting (zuidoost dan wel zuidwest) mogelijk te maken. Deze opgave is bij uitstek een onderwerp waarvoor burgerparticipatie mogelijk is. Ook blijven wij alert op de bereikbaarheid van het openbaar vervoer.

- ‘Groen’ is een van de kenmerken waarmee Zundert wordt geassocieerd en daar mogen wij best wel trotser op worden. Als toonaangevend centrum van de boomteeltsector en met een buitengebied met talloze landschappelijke en cultuurhistorische waardevolle elementen, vinden wij dat de gemeente hierbij nadrukkelijk een rol dient te spelen. En wel door extra te investeren in het openbaar groen, zowel in de kernen als in het buitengebied. Daartoe rekenen wij ook de bevordering van de biodiversiteit in onze gemeente. Het gewenste kwaliteitsniveau van het beheerplan Groen gaat derhalve worden aangepast. De aangenomen motie ZD17042427 (M6) bij de begroting 2018 om een notitie voor te bereiden waarin ingegaan wordt op het gebruik van het Landschapsfonds, invulling van de herplantplicht en het vaststellen van het basisniveau groen, is daarbij het vertrekpunt. Wij zien daarbij ook een rol voor onze inwoners en bedrijven. Het betrekken van inwoners bij het onderhoud van het openbaar groen en het intensiveren van contacten met de groensector in de gemeente zal niet alleen leiden tot het beperken van de kosten maar draagt ook bij aan de versterking van de profilering van Zundert als groene gemeente.
- Bouwen in de gemeente Zundert is altijd maatwerk. Jongeren en senioren, huur of koop, voor alle inwoners moet een passende woning mogelijk zijn. In alle kernen moet het realiseren van woningbouw mogelijk zijn. De leefbaarheid van de kleinere kernen heeft daarbij onze speciale aandacht.
- In de huidige Woonvisie zijn op het vlak van duurzaamheid nog nauwelijks afspraken gemaakt. Er dient in een nieuwe visie nadrukkelijk voor het onderwerp duurzaamheid plaats te worden gemaakt. De gemeente speelt een stimulerende rol bij de verduurzaming van de woningen. De bestaande woningeigenaren worden actief geïnformeerd over landelijke en provinciale mogelijkheden op dit gebied. Ten aanzien van het eigen vastgoed heeft de gemeente een voorbeeldfunctie en zal zich daartoe maximaal inspannen. Onderzocht zal worden of het recente opgerichte energiefonds (stichting WindCent) verbreed kan worden voor lokale stimuleringsmaatregelen.
- Zundert kent een rijkbloeiend cultureel leven. In de nota ‘Garen op de klos’ is een aantal ambities benoemd om cultuur en cultuurhistorie meer onder de aandacht te brengen en te verankeren, nieuwe ontwikkelingen mogelijk te maken en het culturele veld te ondersteunen. Wij vinden het belangrijk dat deze ambities worden uitgevoerd en dat ook na 2019 actief inhoud wordt gegeven aan het cultuurbeleid. Stimulering van de promotie van beeldbepalende evenementen en activiteiten in Zundert zal daarbij het (cultuur)toerisme naar onze gemeente bevorderen. Daarom gaan wij onderzoeken of een deel van de toeristenbelasting ingezet kan worden voor een fonds waarmee wij promotieactiviteiten financieel kunnen ondersteunen.

## **Zorg & Sociaal Domein**

- Uitvoeringsorganisaties spelen een belangrijke rol als het gaat om service naar de inwoner of inlevend vermogen wanneer inwoners uit Zundert gebruik moeten maken van één of meerdere voorzieningen in het Sociaal Domein. Wij besteden de komende periode extra aandacht aan de kwaliteit van de uitvoering van de WMO-taken en de jeugdzorg. Monitoring daarvan gebeurt op basis van te ontwikkelen prestatie-indicatoren die ons helpen om tot een beoordeling te komen. Met als doelstelling om de kwaliteit naar een hoger niveau te brengen.
- Ondersteuning van de mantelzorgers en een adequaat minimabeleid hebben prioriteit. Door te investeren in preventie verdienen deze investeringen zich terug. De stapeling van de eigen bijdrage wordt afgeschaft en we onderzoeken de mogelijke afschaffing van de eigen bijdrage WMO. Op basis van de consequenties die dit heeft, besluiten wij of tot daadwerkelijke beëindiging wordt overgegaan.

## **Communicatieparagraaf**

Het college heeft een inspanningsverplichting om de partijen die het akkoord steunen, actief te informeren en vooraf in processen mee te nemen waar dit mogelijk en noodzakelijk wordt geacht. Om dit zo goed mogelijk te borgen, spreken wij af dat vertegenwoordigers van deze partijen structureel deelnemen aan het overleg met de wethouders. Minimaal één keer per jaar vindt tussen het college en de partijen die dit akkoord steunen, een evaluatie plaats over de voortgang van de uitvoering van het akkoord. Daarbij zal in het bijzonder aandacht zijn voor de bestuursopdrachten en kunnen partijen verbeterpunten inbrengen ten aanzien van de gemaakte procesafspraken.

## **Financiële paragraaf**

Wij houden voor de komende bestuursperiode rekening met de navolgende financiële gegevens en ontwikkelingen. De koers en ambities uit het politiek akkoord worden meegenomen in de voorjaarsnota 2019 en uiteindelijk beleidsmatig – en indien van toepassing – financieel vertaald in de programmabegroting 2019-2022.

### Gemeentefonds

De prognose in de Maartcirculaire van de ontwikkeling van de Algemene Uitkering geeft vanaf 2019 weliswaar een redelijk accres, maar die lijkt vooralsnog bedoeld om loon- en prijsstijgingen en de stijgende lasten in het Sociaal Domein op te vangen. De structurele exploitatieruimte 2019-2022 wordt in de Voorjaarsnota 2019, op basis van de Meicirculaire, berekend.

### Fort Oranje

De financiële gevolgen van het project Fort Oranje zijn zoals tot op heden met de raad gecommuniceerd en komen per saldo ten laste van het jaarrekeningresultaat 2017. Ook in 2018 worden hier nog kosten op gerealiseerd.

### Btw-sportvrijstelling

Als gevolg van een uitspraak van het Europese Hof van Justitie wordt vanaf 2019 de verruiming van de btw-sportvrijstelling doorgevoerd. Het gevolg daarvan is dat de btw op het onderhoud en dergelijke van de accommodaties niet langer door de gemeente verrekend kunnen worden. De gemeenten krijgen daardoor te maken met een kostenstijging van 21%. Via het Gemeentefonds zijn wel enige compensatiemaatregelen aangekondigd. Meer duidelijkheid wordt verwacht in de Meicirculaire van het Gemeentefonds. Op basis daarvan worden de effecten in de begroting verwerkt.

### Sociaal Domein

Ook de financieel toezichthouder geeft in haar jaarlijkse begrotingscirculaire aan dat van gemeenten wordt verwacht reëel te ramen voor de lasten in het Sociaal Domein 2019. Daarbij hoort een gedegen risicoanalyse op basis van de jaren 2015-2018.

### Maatschappelijk vastgoed

Alternatieve vormen van financiering worden onderzocht. Zo zijn er naast de traditionele financieringsvormen de laatste jaren ook innovatieve financierings- en beheerconcepten ontwikkeld en toegepast. Financieringsconcepten zoals het 'Huren als Eigenaar' zijn vooral geschikt voor nieuwbouw en renovatie van onderwijshuisvesting. Deze financieringsvormen brengen alle beschikbare geldstromen samen maar beïnvloeden de financiële kengetallen zoals schuldquote en solvabiliteit niet. De lasten veranderen hierdoor niet. Daardoor ontstaat wel investeringsruimte op andere onderdelen.



### Onderhoud kapitaalgoederen

De verantwoordelijkheid voor een veilige en duurzame leefomgeving heeft grote betekenis voor de wijze van onderhoud van onze kapitaalgoederen. De provincie, als toezichhouder, ziet hier nauwgezet op toe. Het voornemen om het aanleggen van grasbetonstenen in de bermen te versnellen naar vier jaar (nu tien jaar) heeft aanzienlijke financiële gevolgen. Nu wordt hier jaarlijks € 250.000 geïnvesteerd met een afschrijving in tien jaar. Het naar voren halen vraagt afstemming met het Wegenbeheerplan en verhoogt de kapitaallasten naar € 250.000 vanaf 2022 in plaats van een geleidelijke groei en afname in en vanaf 2028. Een duurzame en veilige leefomgeving vereist ook om innovatie in de afwaterings- en rioolstructuur om klaar te zijn voor de gevolgen van klimaatverandering. Dit vraagt om innovatieve investeringen en een aanpassing van de ambities uit het Verbreed Gemeentelijk Rioleringsplan (VGRP).

### **Bestuursopdrachten**

Al eerder is gemeld dat wij een aantal bestuursopdrachten geven aan het nieuwe college. Het gaat daarbij om een zestal onderwerpen die naar onze mening dermate belangrijk zijn voor Zundert dat hieraan speciale aandacht moet worden besteed. Het uitvoeren van deze bestuursopdrachten verloopt in twee fases. Allereerst verwachten wij een plan van aanpak waarin de doelstelling nader wordt gepreciseerd, het college het te volgen proces aangeeft alsmede welke partijen daar allemaal bij betrokken worden. Deze kaders, waaronder uiteraard ook de financiële consequenties, worden met ons besproken (zie ook de communicatieparagraaf). In de tweede fase wordt aan de hand van het definitieve plan van aanpak de bestuursopdracht verder geconcretiseerd en de uitkomsten ter besluitvorming aan ons voorgelegd.

### Communicatie

- *Wat is onze doelstelling van deze bestuursopdracht?*

Het opstellen van een geactualiseerd communicatiebeleid. Uitgangspunten daarbij zijn dat de gemeente open, helder, eenduidig en met empathie communiceert met de bevolking van Zundert. Alle openbare informatie is voor iedereen gemakkelijk te begrijpen en snel toegankelijk. De gemeente verstrekt actief informatie, niet alleen wanneer daartoe een wettelijke plicht is. Voor de gemiddelde inwoner horen raad, college en ambtelijke organisatie bij elkaar omdat zij in de beeldvorming voor hetzelfde staan.

- *Wanneer moet de bestuursopdracht gerealiseerd zijn?*

- Binnen zes maanden wordt een plan van aanpak voorgelegd aan de raad.
- In het eerste kwartaal van 2019 wordt een definitief plan ter besluitvorming aan de raad voorgelegd.

### Sport

- *Wat is onze doelstelling van deze bestuursopdracht?*

De kwaliteit van de gemeentelijke sportaccommodaties in de gemeente Zundert (binnen- dan wel buitensport) voldoet niet altijd aan de gestelde eisen van vandaag de dag. Wij vinden het belangrijk om verenigingen op weg te helpen in het zelfbeheer. Wij willen daartoe dit jaar concrete stappen zetten en helderheid verschaffen via een 0-meting. Daarnaast moet gewerkt worden aan een accommodatieplan. Wij willen komen tot duidelijkheid in 2019 over de toekomst van de sportaccommodaties in de kernen Zundert en Klein Zundert.

- *Wanneer moet de bestuursopdracht gerealiseerd zijn?*

- Binnen zes maanden wordt een plan van aanpak voorgelegd aan de raad. Het vastgestelde visiedocument Sportvisie 2016-2026, 'Zundert in Beweging' is daarbij het uitgangspunt.
- In het vierde kwartaal van 2019 worden voorstellen ter besluitvorming aan de raad voorgelegd.

### Onderwijshuisvesting

- *Wat is onze doelstelling van deze bestuursopdracht?*

De toekomst van de onderwijshuisvesting in Zundert en Klein Zundert is een belangrijk vraagstuk in onze gemeente, vooral voor de direct betrokkenen. Wij erkennen de positieve rol voor de leefbaarheid van de nabijheid van een school maar vinden de kwaliteit van het onderwijs een even belangrijk uitgangspunt. Wij zoeken voor deze opgave nadrukkelijk de dialoog met het onderwijsveld en ouders waarbij het belang van het kind voorop moet staan. Wij willen in deze bestuursperiode komen tot een oplossing voor de onderwijshuisvesting van de momenteel bestaande basisscholen in de kernen Zundert en Klein Zundert.
- *Wanneer moet de bestuursopdracht gerealiseerd zijn?*
  - Binnen vier maanden wordt een plan van aanpak voorgelegd aan de raad. Vanwege de urgentie van dit onderwerp wordt hier voor een kortere termijn gekozen dan bij de andere bestuursopdrachten. Het vastgestelde visiedocument 'De Doorgaande Ontwikkeling', Onderwijsvisie gemeente Zundert is daarbij het uitgangspunt.
  - In het vierde kwartaal van 2018 wordt een voorstel ter besluitvorming aan de raad voorgelegd.

### Vrijkomende agrarische bebouwing

- *Wat is onze doelstelling van deze bestuursopdracht?*

De vrijkomende agrarische bebouwing in het buitengebied van Zundert is niet alleen een veiligheidsvraagstuk maar biedt ook kansen voor nieuwe functies, bijvoorbeeld op het gebied van toerisme, zorg of duurzaamheid. Wij willen samen met (agrarische) ondernemers, inwoners en maatschappelijke partners innovatieve ideeën initiëren en faciliteren voor nieuwe invullingen van de vrijkomende agrarische bebouwing. Daartoe worden een visie met een plan ontwikkeld.
- *Wanneer moet de bestuursopdracht gerealiseerd zijn?*
  - Binnen zes maanden wordt een plan van aanpak voorgelegd aan de raad. Het vastgestelde document Startnotitie 'Vrijkomende Agrarische Bebouwing (VAB)' is daarbij het uitgangspunt. Wij gaan ervan uit dat bovendien rekening wordt gehouden met de toekomstige Omgevingswet.
  - In het vierde kwartaal van 2019 worden de visie en plan aan de raad voorgelegd.

### Bedrijventerreinen

- *Wat is onze doelstelling van deze bestuursopdracht?*

Wij willen Zundert positioneren als een gastvrije gemeente voor onze ondernemers en een aantrekkelijke groene vestigingsgemeente die staat voor vernieuwingskracht. De gemeente heeft daarin een faciliterende en verbindende rol ten behoeve van de stimulering van de Zundertse economie. Daarom willen wij dat er een visie ontwikkeld wordt op de bestaande en toekomstige bedrijventerreinen in Zundert. Het MKB in onze gemeente kan daarbij mogelijk betrokken worden.
- *Wanneer moet de bestuursopdracht gerealiseerd zijn?*
  - Binnen zes maanden wordt een plan van aanpak voorgelegd aan de raad.
  - In het tweede kwartaal van 2019 wordt een voorstel ter besluitvorming aan de raad voorgelegd.

### Zuidelijke verkeersontsluiting

- *Wat is onze doelstelling van deze bestuursopdracht?*

In Zundert is afgelopen raadsperiode veel veranderd in het verwerken van verkeersstromen. Ook de komende jaren zal dat het geval zijn. Wij willen dat er een geactualiseerd Gemeentelijk Verkeers- en Vervoersplan wordt opgesteld.

Bij het opstellen van deze actualisatie worden alle effecten van de wijzigingen geanalyseerd en vervolgens een lobby opgestart worden richting de provincie om de realisatie van een zuidelijke verkeersontsluiting mogelijk te maken. Het tracé moet in deze bestuursperiode worden bepaald.

- *Wanneer moet de bestuursopdracht gerealiseerd zijn?*
  - Binnen zes maanden wordt een plan van aanpak voorgelegd aan de raad.
  - In 2019 wordt een geactualiseerd Gemeentelijke Verkeers- en Vervoersplan voorgelegd aan de raad.
  - In deze bestuursperiode wordt een voorstel voor een tracé ter besluitvorming aan de raad voorgelegd.

## Besluitvorming

Dit politiek akkoord is aangeboden door de onderstaande zeven partijen en is vastgesteld op 24 mei 2018 door de gemeenteraad van Zundert.

|   |  |
|---|--|
|   |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |

## Bijlage:

'Veranderende wereld, Zundert verandert mee': overdrachtsdocument college- en raadsperiode 2014-2018 (dit overdrachtsdocument is te raadplegen op [www.zundert.nl](http://www.zundert.nl)).